



İsmail Aygün'ü kısaca tanıyabilir miyiz?

1959 yılında Karabük'te doğdum. Evli ve 3 çocuk babasıyım. Aygünsan Demir Çelik Tic.Ltd.Şti. yönetim kurulu başkanlığı görevimi sürdürmekteyim. Demir Çelik sektöründe faaliyet gösterdiğim süre içerisinde, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve derneklerin yönetimlerinde görev aldım. Safranbolu Spor kulübü başkanlığı, Safranbolu Ticaret ve Sanayi Odası yönetim kurulu üyeliği, Karabük Haddeciler derneği yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulundum. Demir Çelik sektörü ile ilgili olarak yabancı ortaklar ile birlikte yurtdışında fabrika yatırımlarında bulundum.

İş hayatınız nasıl başladı?

Lise eğitimimi Safranbolu Lisesinde tamamladıktan sonra, rahmetli babamın Safranbolu da kurduğu ikili haddede çalışmaya başladım. Bu sayede üretim ile ilgili tecrübeler edinmeye başladım. O zamanki piyasa koşulları ve ekonomik şartlar işlerimizin devam etmesine imkan vermedi. İşyerimizi kapattık. 1981 yılında askerlik görevimi tamamladıktan sonra, demir çelik sektöründe farklı firmalarda teknik personel ve yönetici olarak çalıştım. Bu çalışmalarım sonucu sektör ile ilgili teknik ve ticari anlamda yüksek tecrübeler edinme fırsatım oldu. 1986 yılında babam ve kardeşlerim

ile tekrar kendi işyerimizi açma imkanımız oldu. 1989 yılında aile şirketimizden ayrılıp kendi işimi yapmak ve bu sektörde faaliyet gösterebilmek için 1992 yılında Safranbolu da Aygünsan Demir Çelik Tic.Ltd.Şti. firmasını kurdum. 2005 yılında da Karabük Yeşilhalde de bulunan 55.000 m2 alan üzerinde, 30.000 m2 kapalı alanda daha modern ve geniş makine parkuru ile ikinci üretim tesisimizi faaliyete geçirdik.

Takım ruhuna inanıyor musunuz? Takım ruhunu artıracak ne gibi çalışmalarınız var?

Takım ruhu denilince, bir işyerini bir hedefe ve misyona ulaştırabilmek için, bir lider öncülüğünde görevlendirilmiş, alınan kararları uygulayan teknik ve idari işleri yürüten bir ekibin ortak mücadelesidir. Bireysel olarak değil, takım olarak birlikte coşkulu bir şekilde organize edilerek ve iş bölümü yapılarak çalışmak başarıyı getirir. Takımdaki kişiler birbirini tamamlayarak, dayanışma ve saygı çerçevesinde çalışarak, ben değil biz mantığıyla hareket edilirse bir takım ruhu oluşur.

Takım ruhuna inanıyorum ve önem veriyorum. Her zaman işimize ve beraber çalıştığımız ekibimize sevgi ve saygı duyuyoruz. Bencil ve bireysel hareket etmeyi seven kişilerden çok, sorumluluk duygusuyla çalışan, kaliteye önem veren, doğru ve dürüst hareket eden, ekip içindeki diğer arkadaşları ile yardımlaşmayı seven bireyleri işyerimizdeki takım ruhunun oluşması için teşvik ederek, eğitmeye çalışıyoruz.

Ülkenin kalkınmasında işadamların rolü nedir?

İşadamları emek, sermaye ve diğer kaynakların yanında, devletimizin sağladığı teşviklerden de yararlanarak üretime yönelik faaliyetlerde bulunan, yapılan yatırımlar ile birlikte istihdam yaratan ve elde edilen gelirler ile ülke ekonomisine katkıda bulunan kişilerdir. Ülkemizin ve milletimizin geleceği için kalkınmamız çok önemlidir.

Ülke kalkınmasının başlıca yolu çalışmak ve üretmektir. Devletimizin yapacağı yatırımlar tek başına yeterli olmayacağı için, özel sektörün ülke kalkınmasındaki payı çok büyüktür.

Son yıllarda Türkiye başarılı şekilde 2-3 kat büyümüştür. Bu büyümede işadamlarının rolü büyüktür. Ülkemizde birçok firma, dünya çapındaki diğer firmalar ile rekabet eder durumdadır. Bir ülkenin kalkınması dünya çapında artan büyük şirketlerin çoğalmasıyla oluşur.



Ülkemizin bulunduğu ekonomik belirsizliği nasıl görüyorsunuz? 2019 Yılında iş adamlarımız için beklentileriniz nelerdir.

Bir ülkedeki kişilerin kendi para birimine, ülkesinin ekonomik ve siyasi yapısına güvenemeyip, yatırım yapmaktan kaçınarak, hazırda bulunan parasının değerini koruması için döviz, faiz gibi değerlere yatırır, talepler doğrultusunda döviz ve faiz fiyatları artış gösterir, Döviz ve faizin artışı neticesinde diğer yatırım girdileri ve kredi maliyetleri de artacağından dolayı, yatırımlarda durma noktasına gelinir.



Hükümetimizin ekonomi yönetimine bağlı görevlilerinin, yatırımcı işadamları ve sanayicilerin arzu ettikleri kamuoyunu tatmin edecek belirsizliği ortadan kaldıracak radikal kararlar almaları gerekmektedir. Döviz fiyatları ve faizlerin aşağı seviyelere çekilmesinin sağlanması, Uzun vadede kalıcı sermayelerin sektör ayırmaksızın üretici ve yatırımcılara teşvik edilmesi gerekmektedir. Mesela demir çelik sektörüne devlet tarafından hiçbir teşvik sağlanmıyor. İhracatı artıracak yatırımlar teşvik edilerek, yabancı yatırımcıların da ülkemize güvenmeleri sağlanıp,

ülkemize yatırım yapmalarını teşvik etmek gerekmektedir.

Ülkemizin yatırımcıları, sanayicileri ve işadamları ülkemiz için gerekli yatırımları yaparak, yüksek verimlilikte çalışıp, katma değerli ürünler üreterek ülkemizin dünyada bulunan coğrafi konum avantajından faydalanarak ürünlerini ihracatlarını artıracak güçtedirler. İhracatımız arttıkça döviz girdimiz artacak olup, ithalatımız azalacaktır.

Başarılı olmak isteyen girişimci en çok nelere dikkat etmeli?

Başarılı olmak isteyen girişimciler kendine güvenerek, gerektiğinde riskler alarak kararlı ve planlı bir

Girişimciler daha çok sevdiği ve başarılı olacağına inandığı işlere yönelmeli, içinde bulunduğu sektörü iyi analiz etmeli ve teknolojik gelişmeleri yakından takip etmelidir. ARGE çalışmasına önem vererek faaliyet gösterdiği sektörde farklı ürünler ve hizmetleri araştırmalıdır. İş planları yapmalı ve zamanını iyi değerlendirmelidir. Günlük, haftalık, aylık hve yıllık planlar yaparak, bunları uygulamaya geçirmelidir. Sermayesini ve öz kaynaklarını iyi yönetmeli, akıllı bir şekilde harcamalar yapmalı, yapacağı yatırımları şirket bünyesine uygun şekilde planlamalıdır. Müşteri ilişkilerine önem vermeli, müşterilerinin istek, öneri ve şikayetlerini dikkate alarak müşteri memnuniyetinin yüksek olduğu bir firma haline gelmelidir.

şekilde çalışarak, hedeflerine daha kolay ulaşabilirler.

Sermayeniz az ise ilk önce küçük ölçeklerde girişimcilğe başlanmalı, öğrenimler ve tecrübeler kazanılmalıdır. Tüm kaynaklar tüketilmeden başarısız olunursa dahi, fazla etkilenmeden mücadeleyi bırakmayıp, geçmişte yapılan hatalardan ders çıkarılarak hedeflenen yola devam edilmelidir. Önümüze çıkan zorluklar ve problemlerin karşısında cesaretle mücadele ederek çözümler üretilmelidir.

